

# Управление проектами с Microsoft Project 2013

55056 А



# ДЕТАЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КУРСЕ

Управление проектами с Microsoft Project 2013

Код курса: 55056 А

Длительность	5 дней / 40 академических часов
Формат	
Разработчик курса	Microsoft
Тип	Учебный курс
Способ обучения	Под руководством тренера

## Коротко о курсе

Этот пятидневный курс с преподавателем позволит студентам получить системные знания и навыки управления проектами с использованием возможностей приложения Microsoft Project 2013.

## Подробная информация

Профиль аудитории:

- Этот курс интересен для руководителей и планировщиков крупных проектов или большого количества проектов, руководителей программ и портфелей проектов, сотрудников офиса управления проектами, в чьи задачи входит календарное и ресурсное управление проектами с использованием Microsoft Project.

Предварительные требования:

- Microsoft Excel 2013
- Управление проектами на основе стандарта ANSI PMI® PMBOK®

По окончании курса слушатели смогут:

- Осуществлять календарное и ресурсное планирование проектов
- Оценивать и оптимизировать проект по срокам, затратам и трудозатратам
- Отслеживать и контролировать ход выполнения проекта
- Анализировать, прогнозировать и вносить изменения в план проекта
- Готовить отчеты
- Настраивать приложение
- Консолидировать проекты и совместно управлять ими

## Программа курса

Модуль 1: Общие сведения о Microsoft Project 2013

- История развития Microsoft Project
- Структура продукта: версии и редакции
- Автоматизации проектов, программ и портфелей
- Жизненный цикл проекта и с помощью Microsoft Project

Модуль 2. Элементы интерфейса Microsoft Project 2013

- Лента
- Вкладка Файл
- Способы создания файла проекта
- Типы файлов в Microsoft Project 2013
- Панель быстрого доступа
- Панель представлений
- Строка состояния
- Представление Диаграмма Ганта: таблица и график
- Лабораторная работа: Представление Диаграмма Ганта: таблица и график

### Модуль 3: Что такое проект?

- Определение проекта
- Основные ограничения проекта
- Time-oriented и Quality-oriented проекты
- Начальные настройки проекта:
- Сведения о проекте
- Изменение рабочего времени
- Параметры проекта
- Лабораторная работа: Начальные настройки проекта

### Модуль 4: Управление содержанием проекта

- Режим задачи: автоматическое планирование и планирование вручную
- Добавление, изменение, удаление задач
- Структурная Декомпозиция Работ (СДР):
- Отображение номера задачи в структуре
- Изменение кода СДР
- Фильтр по уровням структуры
- Отображение суммарной задачи проекта
- Вехи проекта
- Создание повторяющихся задач
- Лабораторная работа: Планирование содержания проекта

### Модуль 5: Определение последовательности операций

- Типы зависимостей задач
- Добавление, изменение, удаление зависимостей
- Применение опережений и задержек
- Путь к задаче: анализ логической структуры проекта
- Соблюдение связей задач, запланированных вручную
- Лабораторная работа: Создание связей между задачами

### Модуль 6: Оценка длительности операций

- Методы оценки длительности операций
- Единицы ввода длительности задач
- Длительности задач, запланированных вручную
- Лабораторная работа: Расчет длительности проекта

### Модуль 7: Управление проектом на критическом пути

- Метод сетевого планирования проекта
- Прямой и обратный проход по сети
- Расчет ранних и поздних сроков операций
- Свободный и общий временной резерв задач
- Критический путь проекта
- Субкритические задачи
- Расчет критического пути для каждой независимой сети задач
- Методы оптимизации сроков проекта
- Принципы резервирования времени проекта
- Лабораторная работа: Управление проектом на критическом пути

### Модуль 8: Дополнительные возможности календарного планирования в Microsoft Project

- Календарь задачи
- Неактивные задачи
- Крайний срок задачи
- Прерывание задачи
- Ограничения задач
- Лабораторная работа: Дополнительные возможности управления сроками проекта

### Модуль 9: Оценка ресурсов операций

- Представление Лист ресурсов
- Типы ресурсов: трудовые, материальные, затраты
- Фактические и универсальные ресурсы
- Групповые ресурсы

### Модуль 10: Настройка свойств ресурсов

- Свойства трудовых ресурсов: доступность, календарь, таблицы норм затрат
- Свойства материальных ресурсов: единицы измерения материалов, таблицы норм затрат
- Затраты: статьи расходов на проекте
- Лабораторная работа: Затраты: статьи расходов на проекте

### Модуль 11: Назначение ресурсов на задачи

- Назначение трудовых ресурсов на задачи
- Назначение материальных ресурсов на задачи

- Назначение затратных ресурсов на задачи
- Лабораторная работа: Назначение ресурсов на задачи

#### Модуль 12: Оценка стоимости проекта

- Суммарные затраты по проекту в разрезе задач, ресурсов, назначений
- Повременные затраты по проекту
- Затраты на использование ресурсов и фиксированные затраты
- Принципы резервирования стоимости проекта
- Бюджетирование проекта
- Лабораторная работа: Бюджетирование проекта

#### Модуль 13: Приоритеты календарей

- Календари проекта, задач, трудовых ресурсов
- Игнорирование календарей ресурсов при планировании
- Конфликты календарей

#### Модуль 14: Формула планирования

- Трудозатраты, единицы загрузки и длительность задачи
- Свойство Тип задачи
- Свойство Фиксированный объем работ
- Использование смарт-тегов

#### Модуль 15: Выравнивание загрузки ресурсов

- Оценка превышения доступности ресурсов
- Автоматическое выравнивание загрузки ресурсов:
- Настройка автоматического выравнивания загрузки ресурсов
- Использование автоматического выравнивания и интерпретация результатов
- Визуальный оптимизатор ресурсов
- Балансировка загрузки ресурсов вручную:
- Выравнивающая задержка
- Увеличение доступности ресурса
- Замена ресурса
- Изменение загрузки и трудозатрат
- Лабораторная работа: Выравнивание загрузки ресурсов

#### Модуль 16: Отслеживание хода выполнения проекта

- Задание базового плана проекта
- Ввод фактических данных на уровне задач
- Ввод фактических данных на уровне назначений
- Обновление проекта:
- Обновление завершенных трудозатрат
- Перепланирование незавершенных трудозатрат
- Лабораторная работа: Отслеживание хода выполнения проекта

#### Модуль 17: Анализ и прогноз хода выполнения проекта

- Анализ отклонений
- Анализ по методу освоенного объема
- Отчеты по проекту
- Лабораторная работа: Анализ по методу освоенного объема

#### Модуль 18: Управление изменениями проекта

- Изменение состава работ
- Изменение состава ресурсов
- Переутверждение Базового плана
- Перепланирование оставшейся части графика
- Использование резервов по времени и по стоимости
- Лабораторная работа: Управление изменениями проекта

#### Модуль 19: Настройка приложения Microsoft Project 2013

- Общие сведения о создании макросов и надстроек в Microsoft Project 2013
- Визуальные настройки: форматирование представлений
- Добавление к задаче гиперссылки, документа
- Настройка Временной шкалы
- Организатор - упорядочение глобального шаблона:
- Создание настраиваемых полей и графических индикаторов
- Настройка таблиц, группировок, фильтров
- Создание представлений
- Лабораторная работа: Настройка приложения Microsoft Project 2013

#### Модуль 20: Совместная работа над проектами

- Создание и сохранение шаблонов проектов

- Интеграция Microsoft Project с другими приложениями, экспорт и импорт данных
- Сравнение версий проекта
- Вывод проектных данных на печать
- Мультипроекты
- Консолидация проектов
- Пул ресурсов
- Коммуникации между участниками проекта, интеграция с социальными сетями и облачных услуг
- Лабораторная работа: Пул ресурсов

## [Посмотреть расписание курса и записаться на обучение](#)

По любым вопросам обращайтесь к менеджерам Учебного центра Softline по телефону 8 800 505 05 07 или по e-mail: [edusales@softline.ru](mailto:edusales@softline.ru)

Ждём вас на занятиях в Учебном центре Softline!

## Почему Учебный центр Softline?

- Лидер на рынке корпоративного обучения.
- Более 17 лет опыта работы.
- Широкая сеть представительств в крупнейших городах РФ и СНГ; дистанционный формат обучения; обучение на вашей территории или в арендованном классе в любой точке мира.
- Более 300 тысяч подготовленных IT-специалистов.
- Лицензия на образовательную деятельность.
- Высокотехнологичное оборудование.
- Международные сертификаты для IT-специалистов и пользователей в Центрах тестирования.
- Авторизации от мировых производителей ПО (Microsoft, Cisco, VMware, Citrix, Лаборатория Касперского, Oracle, Autodesk, Код безопасности и других).
- Сертифицированные тренеры с богатым практическим опытом работы.
- Гибкий индивидуальный подход в обучении, скидки и акции.
- Разработка курсов и тестов под заказ, внедрение корпоративных систем обучения.

Подробнее об Учебном центре Softline вы можете узнать из [профайла](#) и [презентации](#)