

PMBOK: Управление проектами компании на основе стандарта PMI PMBOK 5th Edition (2012)

PMBOK: Управление проектами компании на основе стандарта PMI PMBOK 5th Edition (2012)

Содержание

Краткая информация.....	2
Обзор	2
О курсе.....	2
Профиль аудитории	2
Детальная информация о курсе	2
Предварительные требования	4
Дополнительная информация.....	4

Краткая информация

Длительность:	3 дня (24 ак. часа)
Аудитория:	ИТ-профессионалы
Технология:	Управление проектами
Тип:	Учебный курс
Способ обучения:	Под руководством инструктора

Обзор

О курсе

Свод знаний по управлению проектами представляет собой сумму профессиональных знаний по управлению проектами, которые обычно считаются хорошей практикой. В данном курсе описывается суть процессов управления проектами в терминах интеграции между процессами и взаимодействий между ними, а также целей, которым служат эти процессы.

Цель обучения:

- Получение слушателями базовых знаний об управлении проектами в целом, группах процессов и областях знаний.
- Выполнение практических занятий по разрешению проблем и созданию документов в сфере управления проектами

Профиль аудитории

- Руководители портфелей, программ и проектов
- Члены команд проектов

Детальная информация о курсе

Модуль 1. Введение

- Назначение стандарта управления проектами
- Что такое проект?
- Что такое управление проектами?
- Взаимосвязь между управлением портфелями, управлением программами, управлением проектами и организационным управлением проектами
- Взаимосвязь между управлением проектами, управлением эксплуатацией и стратегией организации
- Бизнес-ценность
- Роль менеджера проекта
- Свод знаний по управлению проектами

Модуль 2. Влияние организации и жизненный цикл проекта

- Организационные воздействия на управление проектами
- Заинтересованные стороны и руководство
- Команда проекта
- Жизненный цикл проекта

Модуль 3. Процессы управления проектами

- Группы процессов управления проектами

Модуль 4. Управление интеграцией проекта

- Разработка Устава проекта
- Практическое занятие: разработка бизнес-кейса
- Разработка плана управления проектом
- Руководство и управление исполнением проекта
- Мониторинг и контроль работ проекта
- Осуществление общего управления изменениями
- Завершение проекта или фазы
- Практическое занятие: разработка формы пост-реализационного обзора (PIR)

Модуль 5. Управление содержанием проекта

- Планирование управления содержанием
- Сбор требований
- Определение содержания
- Создание иерархической структуры работ (ИСР)
- Подтверждение содержания
- Контроль содержания

Модуль 6. Управление сроками проекта

- Планирование управления расписанием
- Определение операций
- Определение последовательности операций
- Оценка ресурсов операций
- Оценка длительности операций
- Разработка расписания
- Контроль расписания

Модуль 7. Управление стоимостью проекта

- Планирование управления стоимостью
- Оценка стоимости
- Определение бюджета
- Контроль стоимости
- Практическое занятие: разработка финансового плана проекта

Модуль 8. Управление качеством проекта

- Планирование управления качеством
- Обеспечение качества
- Контроль качества
- Практическое занятие: разработка плана управления качеством

Модуль 9. Управление человеческими ресурсами проекта

- Планирование управления человеческими ресурсами
- Набор команды проекта
- Развитие команды проекта
- Управление командой проекта
- Практическое занятие: разработка ролевой инструкции менеджера проекта

Модуль 10. Управление коммуникациями проекта

- Планирование управления коммуникациями
- Практическое занятие: разработка плана управления коммуникациям
- Управление коммуникациями
- Контроль коммуникаций

Модуль 11. Управление рисками проекта

- Планирование управления рисками
- Практическое занятие: разработка плана управления рисками
- Идентификация рисков
- Качественный анализ рисков
- Количественный анализ рисков
- Планирование реагирования на риски
- Контроль рисков

Модуль 12. Управление закупками проекта

- Планирование управления закупками
- Осуществление закупок
- Контроль закупок
- Закрытие закупок

Модуль 13. Управление заинтересованными сторонами проекта

- Идентификация заинтересованных сторон
- Планирование управления заинтересованными сторонами
- Управление вовлеченностью заинтересованных сторон
- Контроль вовлеченности заинтересованных сторон

Предварительные требования

Минимальное знакомство с предметом, стандартами и методологиями управления проектами

Дополнительная информация

Если у вас возникли вопросы, воспользуйтесь следующими ссылками:

- Информации об [учебных курсах и программах сертификации](#)
- [Расписание курсов](#)